

Regionens revisorer

Ärendeberedning år 2020

Rapport nr 4/2020

Ärendeberedningen behöver utvecklas

Positivt är att användandet av tjänsteskrivelser har ökat. Det finns dock flera områden inom ärendeberedningen som regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden behöver utveckla.

Styrelsen behöver se till att regiondirektören blir mer aktiv och stärker sin styrning och kontroll över beredningsarbetet. Även hälso- och sjukvårdsnämnden behöver se till att hälso- och sjukvårdsdirektören utvecklar styrningen och kontrollen över beredningen. Ärendeberedningen för regionala utvecklingsnämnden är förhållandevis välutvecklad i jämförelse med styrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden när det gäller förvaltningschefens ledning av beredningen.

Det behövs beslutade styrdokument som reglerar ärendeberedningen och kvalitetssäkringen av beslutsunderlagen behöver utvecklas.

Styrelsen har inte säkerställt att hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden getts möjlighet att ingå i beredningen inför beslut av fullmäktige som berör de båda nämnderna. En nämnd bör i normalfallet alltid få yttra sig i ett ärende som berör nämndens verksamhetsområde

Revisorernas rekommendationer till regionstyrelsen

- Säkerställ att det finns aktuella styrdokument för ärendeberedningen. Dokumenten bör tydliggöra vilket ansvar förvaltningschefen har samt hur beredningen av regionfullmäktiges ärenden ska gå till.
- Säkerställ att förvaltningschefen är aktiv och stärker sin kontroll över ärendeberedningen. Det gäller både arbetet med att sortera flödet av ärenden inom regionen samt beredningsprocessen för styrelsen.
- Följ upp och utvärdera kvaliteten på beredningsprocessen och beslutsunderlagen för de ärenden som behandlas av styrelsen.

Revisorernas rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Säkerställ att det finns aktuella styrdokument för ärendeberedningen. Dokumenten bör tydliggöra vilket ansvar förvaltningschefen har samt hur beredningen av regionfullmäktiges ärenden ska gå till.
- Säkerställ att förvaltningschefen är aktiv och stärker sin kontroll över ärendeberedningen. Det gäller både arbetet med att sortera flödet av ärenden inom regionen som berör nämnden samt beredningsprocessen för nämnden.
- Följ upp och utvärdera kvaliteten på beredningsprocessen och beslutsunderlagen. Utvärderingen bör även innefatta delegations- och vidaredelegationsbeslut.

Revisorernas rekommendationer till regionala utvecklingsnämnden

- Säkerställ att det finns aktuella styrdokument för ärendeberedningen. Dokumenten bör tydliggöra vilket ansvar förvaltningschefen har samt hur beredningen av regionfullmäktiges ärenden ska gå till.
- Säkerställ att förvaltningschefen stärker sin kontroll över arbetet med att sortera flödet av ärenden inom regionen som berör nämnden.
- Följ upp och utvärdera kvaliteten på beredningsprocessen och beslutsunderlagen. Utvärderingen bör även innefatta delegations- och vidaredelegationsbeslut.

För ytterligare information om granskningen kontakta Marcus Rönnegård, telefon 090-785 73 78. Den kompletta rapporten finns på regionens hemsida www.regionvasterbotten.se/revision men kan också beställas från regionens revisionskontor.